

福建省建筑业协会文件

闽建协〔2019〕23号

关于举办施工过程成本精细化管理 研修班的通知

各有关会员企业：

近年来，随着建筑市场竞争日益激烈，如何有效地改进和加强项目成本管理，是企业赢得“红利”、提高企业核心竞争力的关键。为此，我会决定联合厦门市思明区海迈科技培训中心于9月18日在福州举办一期“施工过程成本精细化管理研修班”，以期帮助会员企业提升项目管理技巧。现将具体事项通知如下：

一、课程内容

内 容 概 要	授课专家介绍
(一) 施工成本管理的任务与措施 (二) 施工成本精细化管理——一切源于策划 1. 策划的内容与范围 2. 标杆企业成本策划分享	

内 容 概 要	授课专家介绍
<p>(三) 施工方案编制的好坏直接影响成本的高低</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 总包工程的施工方案——不说不知道 2. 方案好坏直接影响成本 <p>(四) 施工总平面布置与成本管理的关系</p> <p>(五) 招标——最简单控制施工成本的手段</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 分包工程招标 2. 材料、设备招标 <p>(六) 施工质量与成本并不矛盾</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 减少因质量问题的返工也是成本精细化的要求 2. 所有质量问题都可以归结于成本的增加 <p>(七) 合理控制进度是成本合理匹配的要求</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 寻求合理工期 2. 缩短工期也可以提高效益 3. 立体交叉施工必不可少 <p>(八) 安全与文明施工管理才是成本控制的最基本要求</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 生命诚可贵 2. 文明施工管理不仅仅是形象问题，更是成本问题 <p>(九) 设计变更与工程洽商体现了成本精细化管理的真谛</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 设计变更管理的技巧 2. 工程洽商管理的技巧 <p>(十) 施工索赔是实现利润增长的重要手段</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 索赔处理的技巧 2. 索赔成功的关键 <p>(十一) 结算我们应该关注什么</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 新增工程内容的处理 2. 材料价差的调整 3. 工程量的确认 4. 取费处理的技巧 	<p style="text-align: center;">马维国</p> <p>同济大学本科与工学硕士、长江商学院 EMBA，具有 25 年的工程管理经验，15 年的地产开发经验，擅长工程管理和地产开发全程管理，全国知名实战型金牌讲师。曾就职于广州黄埔华穗工程公司、广州石化建筑安装工程公司，负责施工管理和成本管控；曾任中新集团副总裁，负责集团成本管理和招采工作。多次授课于北京大学 EMBA 地产总裁班、首都经贸地产 MBA 班，并为中铁、中铁建、中城建、建发集团、融信集团、保利地产等多家大型企业做内训，深受好评。</p>

二、参加对象

企业有关领导，总工，项目负责人，项目部、工程部等相关
部门人员。

三、时间和地点安排

(一) 报到时间：9月17日 下午15:00~18:00(福州地区的

学员9月18日上午8:00~9:00报到)。

(二) 上课时间：9月18日上午9:00~12:00；下午2:30~5:00。

(三) 培训地点：福州梅园快捷酒店，福州市铜盘路2号。

四、报名事项

(一) 请各参会企业将报名回执（见附件）通过邮件发送至2706192665@qq.com 或 kecl@hymake.com。需住宿的请在报名回执中一并注明，由会务组统一安排，住宿费自理。

(二) 报名截止时间为9月12日，企业可自愿报名参加。

(三) 培训费（含资料费、讲课费、场地费、午餐费等）700元/人；同一单位报名3人以上，600元/人。报名费请于9月16日前转账至我会账户，汇款用途应注明“研修班培训费”。

户名：福建省建筑业协会 开户行：农行福州市斗门支行
账号：13135601040000757

五、联系方式

(一) 省建筑业协会：张莉 0591-87732796、黄裕生 0591-87732869

(二) 厦门市思明区海迈科技培训中心：柯晨露 0592-5051759

六、其它

(一) 参加本次培训人员将由福建省建筑业协会提供继续教育学时，共计8个学时。

(二) 培训质量监督电话：0591-87727503

附件：“施工过程成本精细化管理研修班”报名回执表



附件

“施工过程成本精细化管理研修班” 报名回执表

单位名称				
通讯地址				
经办人		手机		
姓名	性别	职务或职称	联系电话	是否安排住宿
				否 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
				否 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
				否 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
				否 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
				否 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
				否 <input type="checkbox"/> 单住 <input type="checkbox"/> 合住 <input type="checkbox"/>
费用合计				
培训费请转以下账号：			请粘贴转账截图：	
户名：福建省建筑业协会 账号：13135601040000757 开户行：农行福州市斗门支行 税号：513500005121568424				
请选择一种发票类型，并填写开票信息。				
增值税普通发票			增值税专用发票（必须是一般纳税人）	
公司名： 税号：			公司名： 税号： 开户行： 账户： 地址、电话：	
注：请将报名回表于9月12日前发到2706192665@qq.com 或 kecl@hymake.com 联系人：张莉 0591-87732796，柯老师 0592-5051759				